



Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial

Informe de
**Gestión y
Sostenibilidad**

2022



Carta a los accionistas

Apreciados accionistas,

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias nos es grato presentarles el informe de gestión y sostenibilidad 2022, que incluye los logros más relevantes y las perspectivas para el año 2023.

Somos una Banca de Desarrollo comprometida con la sostenibilidad. Hemos estado del lado del Gobierno Nacional, los territorios y de nuestros aliados, poniendo a disposición del mercado un portafolio de productos y servicios innovadores, aportando con nuestro talento humano y conocimiento técnico a la estructuración y evaluación de proyectos, viabilizando aquellas iniciativas en sectores prioritarios de la economía que busquen lograr la recuperación económica del país bajo el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Nuestros logros misionales se respaldan en una estructura de gobierno que de manera permanente incorpora las mejores prácticas de gestión en los instrumentos de autorregulación, como el Código de Buen Gobierno y el Código de Ética e Integridad, que nos permiten un diálogo estrecho y equitativo con los grupos de interés, los inversionistas del mercado de valores y nos encauzan hacia una gestión eficiente, íntegra y transparente en la administración de los recursos públicos.

Los resultados obtenidos son producto del trabajo conjunto con los miembros de Junta Directiva, quienes contribuyeron al logro de los objetivos y metas institucionales.

La credibilidad y confianza que generamos en nuestros grupos de interés con la labor que adelantamos como banco de desarrollo se vieron ratificadas con el reconocimiento otorgado por la Bolsa de Valores de Colombia (BVC), al posicionarnos en el top 5 de emisores con mejores niveles de adopción del estándar de revelación de información IR en 2022.

Nuestro portafolio de productos y servicios nos ha permitido continuar siendo el socio estratégico del Gobierno Nacional en la transformación de los territorios y en la financiación de obras de infraestructura, procurando un balance entre lo económico, lo social y lo sostenible.

Bajo nuestro modelo integral que contempla los componentes de financiación (crédito de redescuento y crédito directo) y asistencia técnica (que comprende las fases de planificación, estructuración y ejecución), se destacan en este informe los principales logros alcanzados durante la labor adelantada en 2022.

En cuanto al apoyo brindado por Findeter desde su componente de financiación, en la entidad buscamos corregir fallas de mercado llevando recursos de crédito en

condiciones muy favorables a diferentes usuarios en el territorio nacional. Es así como impulsamos sectores estratégicos del país, apalancando iniciativas que apoyan el desarrollo integral de las regiones para mejorar la calidad de vida de los colombianos.

Así, durante 2022 entregamos recursos a tasas competitivas a bancos comerciales para que vía operaciones de crédito se financiaran proyectos de infraestructura, desembolsando COP 3,84 billones a nivel nacional, de los cuales COP 2,87 billones correspondieron a redescuento y COP 973.944 millones, a crédito directo. A través de estos recursos hemos logrado financiar 916 proyectos en 248 municipios de 28 departamentos.

Estos recursos han sido utilizados por usuarios públicos y privados para diferentes destinaciones como capital de trabajo, sustitución de deuda o proyectos de inversión relacionados con infraestructura, adquisición de bienes e implementación de nuevas tecnologías, que pueden guardar una relación directa o indirecta con la mitigación y adaptación al cambio climático en los 12 sectores de la economía financiables por Findeter.

El proyecto de interconexión vial, “Construcción de carreteras desarrollo vía al mar entre los departamentos de Antioquia y la Costa Atlántica” por valor de

COP 114.000 millones, puede considerarse como uno de los más destacados del sector transporte, ya que puede beneficiar tanto a empresas como a la ciudadanía en general.

Por otro lado, desde Findeter otorgamos un crédito por COP 76.508 millones al departamento de Córdoba para la financiación de actividades del Plan de Desarrollo Departamental “Ahora le toca a Córdoba: Oportunidades, Bienestar y Seguridad” y de la política de reactivación económica de la región.

Con respecto al componente de asistencia técnica, gracias a la experiencia que tenemos en el desarrollo de proyectos sostenibles, hemos continuado ofreciendo asesoría y acompañamiento integral en el desarrollo y la ejecución de proyectos y programas de alto impacto.

Desde la fase de planificación territorial trabajamos en identificar, en alianza con los actores territoriales, fortalezas y oportunidades para construir una hoja de ruta con proyectos estratégicos a corto, mediano y largo plazo, que impulsan el desarrollo económico en los territorios. Así, durante 2022, planeamos 10 proyectos por un valor total de COP 13.462 millones en 21 municipios y 10 departamentos, de los cuales ocho fueron entregados por valor de COP 6.266 millones en 11 municipios y dos aún se encuentran en proceso de planificación en siete municipios.

En lo que tiene que ver con la metodología de ciudades sostenibles y competitivas, esta comprende cuatro dimensiones en las que los municipios deberían sobresalir, así: i) ambiental y cambio climático, ii) desarrollo urbano sostenible, iii) económica y social, y iv) fiscal y gobernanza.

Destaca dentro del programa Ciudades Sostenibles y Competitivas, el Plan de Acción realizado para Armenia que propuso una hoja de ruta para que la capital del Quindío proyecte su desarrollo al año 2040.

Asimismo, la revisión y ajuste del Plan Básico de Ordenamiento Territorial para San Sebastián de Mariquita (Tolima), cuya formulación se entregará en 2023 y, una vez sea adoptado, sentará las bases para un crecimiento ordenado y sostenible.

Desde la fase de estructuración realizamos un acompañamiento a los proyectos, que comprende la asistencia técnica para la definición, contratación y supervisión de las etapas de prefactibilidad y factibilidad, contribuyendo así a su mejor planificación y diseño, permitiendo la identificación y mitigación de los riesgos derivados de su ejecución. Durante 2022, en Findeter estructuramos 24 proyectos por un valor total de COP 84.511 millones focalizados en 38 municipios y 20 departamentos.

Por su parte, con relación a la fase de ejecución, dimos continuidad al desarrollo de diferentes proyectos que se gestionaban desde el año anterior y que corresponden a iniciativas estratégicas con alto impacto social.

Durante 2022, logramos entregar a las entidades beneficiarias los siguientes proyectos:



Convida: análisis de sostenibilidad financiera.



Miraflores: estudios y diseños de un parque solar.



Ibagué colectores: estudios de las alternativas, factibilidad y diseños de ingeniería de detalle de los colectores inmersos en el plan de saneamiento hídrico Miroilindo Picaleña de Ibagué.



San Andrés: actualización de los estudios para el Sistema de Transporte Público (STP).



Tren Regional Caribe: estudio de prefactibilidad para la construcción del tren de carga y pasajeros entre los departamentos de Bolívar, Atlántico y Magdalena.



Valledupar: estudios de alternativas, factibilidad y diseños de ingeniería de detalle del plan maestro de alcantarillado de los centros poblados rurales y urbanos de este municipio.



Cúcuta: formulación y elaboración del plan maestro de movilidad y estructuración del STP.



Bucaramanga: Plan Maestro de Movilidad del Área Metropolitana.

También logramos el concepto de viabilidad del Hospital de Coveñas y la estación de Bomberos de Tolú, en el departamento de Sucre, por parte del Ministerio de Salud y Protección Social y del Ministerio del Interior, respectivamente.

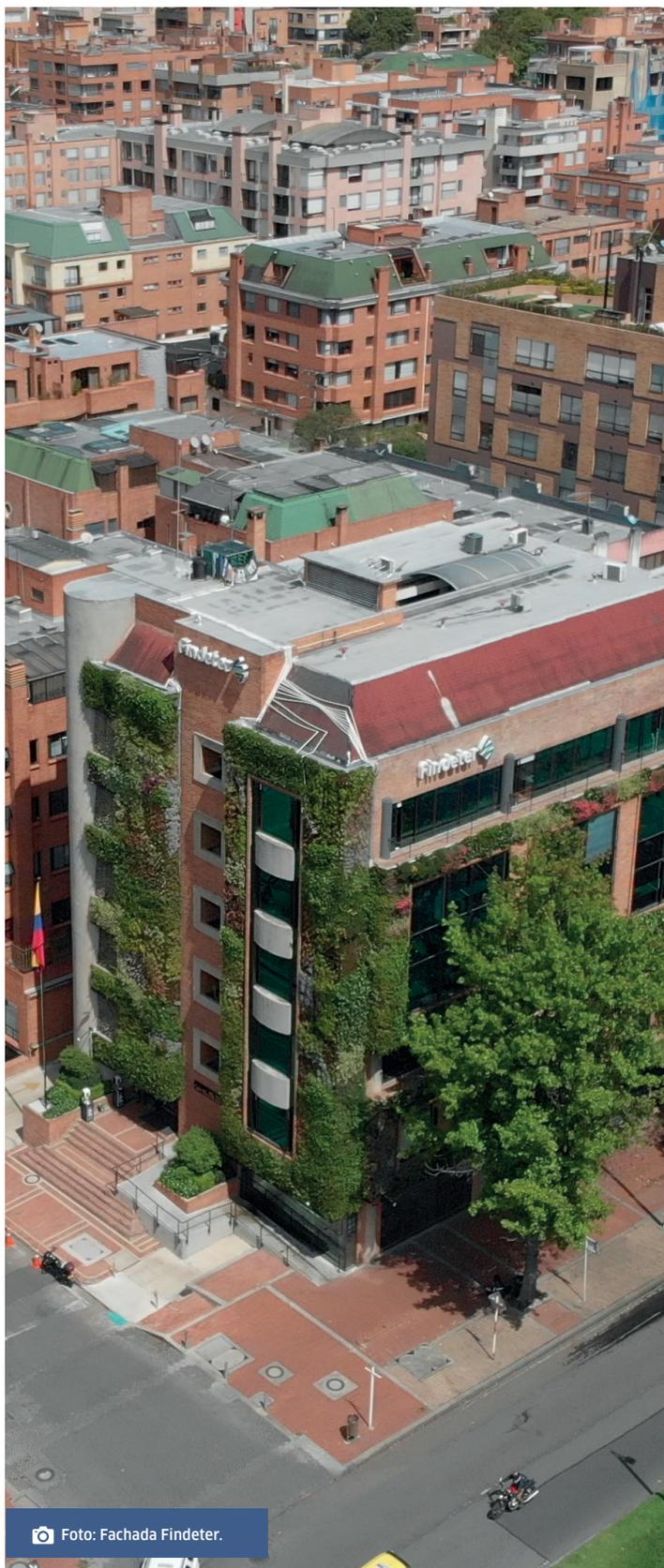


Foto: Fachada Findeter.

De igual manera, en 2022 comenzamos el proyecto con la empresa Enertev con el que buscamos prestar el servicio de consultoría para realizar la estructuración integral a nivel de prefactibilidad, factibilidad y los estudios de diseños para el sistema de generación solar fotovoltaico, que se desarrollará en el departamento de Santander.

Igualmente, en diciembre suscribimos dos nuevos contratos con la alcaldía de San José de Cúcuta, Norte de Santander. El primero con el objeto de realizar la prefactibilidad avanzada del proyecto gasoducto y el segundo con el objeto de realizar los estudios y diseños para la construcción y dotación de la E.S.E Imsalud Atalaya.

En Findeter también apoyamos al Gobierno Nacional en la ejecución de sus programas de infraestructura, trabajando de la mano con entidades como los ministerios de Vivienda, Ciudad y Territorio; Educación, y Cultura, así como con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y la Agencia de Desarrollo Rural (ADR).

A nivel territorial, hemos continuado trabajando de la mano con las autoridades locales. A corte de 2022, ejecutamos 463 proyectos en 283 municipios, por un valor aproximado de COP 2,56 billones. Asimismo, durante este periodo, terminamos 208 proyectos por COP 1,03 billones. Actualmente se encuentran en ejecución 255 proyectos equivalentes a COP 1,53 billones.

A nivel municipal, destacamos la labor conjunta como banco de desarrollo en el acompañamiento al desarrollo de los programas tanto del Distrito Capital (con sus secretarías de Integración Social; de Cultura, Recreación y Deporte; de Seguridad, Convivencia y Justicia).

De este modo, hicimos acompañamiento a los proyectos desde su gestión precontractual hasta su ejecución para la contratación de estudios, diseños, obras, interventorías, y asistencia técnica y social.

También destacamos desde la gestión adelantada en materia de asistencia técnica, los resultados en otras líneas de negocio como vivienda, agua y saneamiento básico, infraestructura y proyectos especiales.

En lo relacionado con el sector vivienda, queremos resaltar: i) la construcción de 200 viviendas gratuitas en Puerto Carreño, Vichada, que fueron entregadas en enero de 2023, y ii) la terminación y entrega de 833 mejoramientos de vivienda en el Distrito de Cartagena, en el marco del programa Cambia Mi Casa, con una inversión total de COP 10.355 millones, por parte del Gobierno Nacional y Corvivienda.

En la línea de negocio de Agua y Saneamiento, sobresale la construcción de la planta desalinizadora de San Andrés. Este proyecto cuya inversión asciende a COP 93.850 millones, permite captar agua de mar para abastecer la planta existente de 25 l/s. De esta manera, aumentamos la oferta de agua potable en 50 l/s, para 65.000 habitantes. La planta se encuentra localizada en una zona rural y beneficia a la población raizal.

Lograr la ejecución de proyectos de infraestructura vial fue otra de las iniciativas que consolidamos en 2022, gracias a la firma de contratos interadministrativos con el Instituto Nacional de Vías (Invías) para los programas Vías del Samán, Reactivación 2.0 y Vías de la Cigarra, con lo cual se ejecutarán aproximadamente COP 3 billones que impactarán la reactivación



Foto: Colegio San José de las Vegas, Medellín.

económica de las regiones, integrando las principales zonas de consumo, generando bienestar y desarrollo social. Como resultado de lo anterior, fortalecimos la línea de negocios de Proyectos Especiales en el equipo técnico.

Durante 2022, logramos contratar proyectos que ascienden a COP 149.056 millones, entre los cuales se han ejecutado alrededor de 25 km de rehabilitación de pavimento, 112 km de señalización vial, 210 km de vías con mantenimiento rutinario, la instalación de un puente provisional y la atención de emergencias y servicios al usuario, en los departamentos de Risaralda, Valle del Cauca, Caldas y Santander.

De igual manera, avanzamos en la estructuración técnica y las preaprobaciones de los créditos necesarios para contratar proyectos por valor de COP 900.000 millones en obras en el programa



de Reactivación 2.0, COP 600.000 millones para Vías del Samán y COP 100.000 millones en el programa de Vías de la Cigarra, iniciativas que se estarían contratando en el primer trimestre de 2023.

También acompañamos la ejecución de programas desarrollados por la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena (Cormagdalena) para el dragado del Canal navegable en el Río Grande de la Magdalena en los sectores del Canal de acceso al Puerto de Barranquilla, el Canal del Dique, el sector comprendido entre Barrancabermeja-Pinillos y el sector entre la Isla Tamarindo y Salamina el Piñón, por valor de COP 2.247 millones. También suscribimos el Contrato Interadministrativo No. 0-286 de 2022 para la ejecución del “Programa de mantenimiento de dragado del canal navegable en el Río Grande de la Magdalena” por un valor de COP 92.487 millones.

De igual forma, durante el 2022, con el concepto técnico ambiental favorable de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), terminamos la supervisión al proyecto de estructuración en fase de prefactibilidad del Tren Regional Caribe, que llegará a ser el tren eléctrico más largo del país y uno de los más extensos de Suramérica con una longitud de 359 km.

Asimismo, en infraestructura ejecutamos proyectos de gran impacto a lo largo y ancho del territorio nacional, dentro de los cuales destacamos el mantenimiento, reforzamiento estructural, adecuación y construcción de infraestructura educativa, con el que llegamos a más de 70 municipios a través del mejoramiento de las condiciones educativas de estudiantes de primaria, secundaria, educación superior y educación no formal, con una inversión superior a los COP 100.000 millones y un impacto en más de 160.000 personas en las zonas intervenidas.

Resaltamos iniciativas a gran escala como la construcción del Centro Integral de Justicia Campo Verde en la localidad de Bosa en Bogotá, un proyecto culminado en 2022 con una inversión de COP 71.000 millones.

Estos importantes logros obtenidos gracias a nuestro modelo de gestión integral nos permitieron alcanzar resultados muy satisfactorios en términos financieros, que nos posicionan como una empresa sólida y resiliente para afrontar los retos que demandan los diferentes compromisos planteados por el Gobierno Nacional. Gracias a ello obtuvimos: un ROE de 6,23%; un Ebitda de COP 145.768 millones; una utilidad neta de COP 86.190 millones, que supera los registros históricos de Findeter, y unos ingresos operacionales que ascendieron a COP 3,67 billones.



Estas cifras, que son el reflejo de nuestra solidez en el mercado financiero, se suman al fortalecimiento de nuestras fuentes de fondeo. Durante 2022, captamos recursos del orden de COP 5,8 billones en emisiones de CDT y suscribimos un crédito con J.P. Morgan Chase, por un monto de COP 623.700 millones para financiación de la adaptación y mitigación al cambio climático (Climate Finance) con el cual continuamos afianzando nuestro compromiso con la sostenibilidad.

De igual manera, fuimos ratificados con la calificación de riesgo Triple AAA para el largo plazo y F1+ para el corto plazo otorgadas por Fitch Ratings, lo que muestra la confianza de los estamentos financieros internacionales en nuestra Entidad.

En materia administrativa, destacamos los siguientes aspectos: la recertificación como empresa familiarmente responsable por la Fundación Mas Familia; un índice de ambiente laboral de 87,5 puntos que nos ha permitido mantenernos en un nivel sobresaliente en esta medición y que muestra el grado de satisfacción y compromiso de los colaboradores con la empresa; un Índice de Desempeño Institucional (IDI) de 99,3 adelantado por

el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) para la vigencia 2021, medido en 2022 y 26.833 horas de formación de nuestro capital humano que contribuyen a fortalecer sus competencias para la prestación de un mejor servicio para nuestros aliados y usuarios.

Con respecto a nuestro Sistema de Gestión Integrado, logramos la renovación de las certificaciones en las normas de calidad ISO 9.001:2015, ISO 14.001:2015 y su fortalecimiento con la obtención de la certificación del Sistema de Seguridad de la Información (SGSI) en la norma ISO 27001:2013, que nos consolida como una empresa con altos estándares de calidad y en mejoramiento continuo.

Para 2023 nos proponemos seguir siendo ese socio estratégico del Gobierno Nacional en conjunto con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, consolidando el portafolio de productos y servicios, para lo cual se formulará en el primer trimestre del año un direccionamiento estratégico pertinente para establecer la visión de futuro como banco de desarrollo para el próximo cuatrienio, en alineación con las metas trazadas en el nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026.

Tenemos como desafío continuar siendo un articulador del desarrollo sostenible del país, para lo cual fortaleceremos las áreas misionales que despliegan nuestro modelo integrado, acompañando a los territorios aliados y usuarios de los sectores público y privado, con valor agregado en la asistencia técnica en los procesos de planificación, estructuración, financiación y ejecución de los proyectos con mayor impacto en la calidad de vida de las comunidades, generando empleo y consolidando la recuperación económica del país.

Nos proponemos como reto para 2023, lograr extender nuestra cobertura del crédito de redescuento hacia las entidades financieras del mundo cooperativo. Garantizar nuestra oferta de crédito directo a todas las entidades públicas que ejecuten programas del gobierno nacional y territorial en línea con el Plan Nacional de Desarrollo.

Con el propósito de llegar con diferentes alternativas de acceso a crédito y procesos de contratación a organizaciones del sector de la economía solidaria, así como asociaciones de usuarios de la economía popular, continuaremos robusteciendo la asistencia técnica desde la fase de ejecución, lo que nos permitirá brindarles a estos actores el apoyo que requieren. Esto considerando que nuestra entidad ya avanza en la construcción de una herramienta para lograr que esta inclusión sea una realidad.

Findeter continuará posicionándose como un actor importante en la definición de la política nacional y seguirá participando en las distintas instancias que promuevan medidas tendientes a lograr la materialización de las políticas del Gobierno Nacional.

Finalmente, manifestamos que, con estricto apego a los preceptos de la normatividad vigente, la información relacionada en el presente documento respecto de los Estados Financieros obedece a criterios de integridad, derechos, obligaciones, valuación, presentación y revelación, debidamente verificada y obtenida de los registros contables de la Financiera, procesados de conformidad con las normas y principios de contabilidad establecidos en Colombia. Por otra parte, certificamos que el presente documento comprende todos los aspectos materiales del negocio. Con relación a lo dispuesto por el numeral 4° del artículo 47 de la ley 222 de 1995, modificado por el artículo 1° de la Ley 603 de 2000, informamos que Findeter cumple con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor contemplados en la legislación colombiana.

Juan Manuel Russy Escobar
Presidente Junta Directiva

Ricardo Bonilla González
Presidente

(102-6), (102-7), (102-14), (103-2) Tema material proyectos de agua y saneamiento, Proyectos dirigidos a beneficiar comunidades en situación de vulnerabilidad, Proyectos de infraestructura para educación, Oferta de productos con enfoque territorial, Ciudades y comunidades sostenibles;

Circular Externa 012/2022, Numerales 7.4.1.2.7. (Literales: (i) Certificación expedida por el representante legal del emisor en la cual certifique que la información comprende todos los aspectos materiales del negocio y (ii) Informe sobre los resultados de la evaluación a los sistemas de control interno y de los procedimientos de control y revelación de la información financiera) y Numeral 7.4.1.2.4. Sub numeral 7.4.1.2.4.1. Las variaciones materiales de los resultados de la operación.